



„sennhütte“  
Fachinstitution für Suchttherapie  
Blasenberg  
6300 Zug  
Tel: 041- 711 22 46  
E-Mail: kontakt@sennhuettenzug.ch

# Werkstätten „sennhütte“

## 1. Ausgangslage

Die Sennhütte ist eine Fachinstitution für Suchttherapie. Ihr Kernauftrag ist die Rehabilitation und Reintegration suchtmittelabhängiger Menschen. Teil dieser Rehabilitation ist der Arbeitseinsatz in den Werkstätten Holz und Metall, oder Hauswirtschaft/Garten.

Die Arbeitsangebote in der Sennhütte bieten durch die interne Schreinerei und die Metallwerkstatt interessante handwerkliche Möglichkeiten. Die Arbeitsaufträge werden so gestaltet, dass Entwicklung, Selbsterfahrung und Kreativität Platz findet und durch gezielte Prozesse gefördert und gefestigt werden.

Unsere aktuellen Arbeitsaufträge bestehen hauptsächlich aus Gebäudeunterhalt, Einzelanfertigungen aus Massivholz, Hauswirtschaft und Gartenpflege. Die Infrastruktur ist alt. Diverse Geräte entsprechen nicht mehr dem aktuellen Standart bzw. den geforderten Sicherheitsnormen.

### 1.1 Bisherige Nutzung der Werkstätten

- **Holzwerkstatt:**  
Einzelstücke nach Kundenwunsch  
Grosse Holzskulpturen  
Holzspielsachen  
Restaurationen und Reparaturen von Möbeln
- **Metallwerkstatt:**  
Einzelstücke nach Kundenwunsch  
Garten Fackeln  
Kunstobjekte  
Reparaturarbeiten

### 1.2 Bestehende Infrastruktur / Ausstattung

- **Holzwerkstatt:**  
Hobel- Dickhobel Maschine  
Kreissäge  
Drehselbank  
Bandsäge  
Ständerbohrmaschine  
Schleifmaschine  
Div. Kleinmaschine
- **Metallwerkstatt:**  
Metallkreissäge (alt und ungenau)  
Ständerbohrmaschine (alt und nicht SUVA Konform)  
Bohr / Fräsmaschine (neu seit Januar 2011)  
Div. Kleinmaschinen  
1 Schutzgasschweissanlage  
1 Autogenschweissanlage

### **1.3 Probleme in der Nutzung**

- Zu wenig Platz für grosse Objekte
- Fehlender / defekter Maschinenpark
- Zuwenig Diversifiziertes Arbeitsangebot

## **2. Leitidee**

Im Rahmen eines dreijährigen Projektes sollen die Arbeitsplätze in den Werkstätten ausgebaut und neu ausgerichtet werden, mit dem Ziel, attraktive Arbeitsangebote mit unterschiedlichem Anforderungsniveau für Klienten bereitzustellen. Dabei sollen auch neue Technologie berücksichtigt werden. Klare Arbeitsaufträge führen zu mehr Motivation und zur Übernahme von Verantwortung und Zuverlässigkeit.

In Zukunft möchten wir eine Produktion von „kleinen aber feinen Produkten“ ins Leben rufen. Qualitativ hoch stehende, in kleinen Stückzahlen hergestellte Produkte vorwiegend aus Stahl und Holz.

Inzwischen hat sich die Sennhütte für die Herstellung und den Verkauf einer eigenen Produktlinie entschieden. Dabei soll in erster Instanz eine Linie von zwei bis drei Produkten entwickelt und in Kleinserie hergestellt werden.

Das Design und Prototyping entstehen in Zusammenarbeit mit externen Designern. Es sind niederkomplexe Produkte aus dem Wohnbereich, mit welchen sich die Klienten der Sennhütte identifizieren können.

Zusätzlich können wir uns eine Zusammenarbeit mit Hochschulen/ Industrie und Kleingewerbe vorstellen. Eine Ideenwerkstatt die Kundenwünsche umsetzen kann. Mit unserem Know-how im Holz und Metallbereich und mit der geeigneten Infrastruktur sind gute Projekte realisierbar und verhilft dem Arbeitsbereich „Sennhütte“ zu neuen Perspektiven.

## **3. Ziele und Strategien**

### **3.1 Reale Arbeitsplatzbedingungen für die Klienten schaffen**

- Mit Verarbeitungstechniken arbeiten, die auch im freien Arbeitsmarkt gängig sind.
- Produkte herstellen, die sich auf dem freien Markt absetzen lassen.
- Integrieren von Administration, Marketing und Vertrieb in den Arbeitsprozess.
- Absatz der Produkte wird mit Marketing und angemessener Kommunikation gefördert.

### **3.2 Motivation der Klienten steigern**

- Durch sinnstiftende Arbeitsangebote.
- Durch Identifikation mit der Arbeit.
- Durch Wertschätzung von extern. Z.B. über einen guten Absatz der Produkte oder über positives Feedback von Kunden / Presse.
- Die Produkte sind professionell gestaltet und produziert.
- Die Produkte sprechen eine breite Zielgruppe an.

### **3.3 Kompetenzen der Klienten steigern**

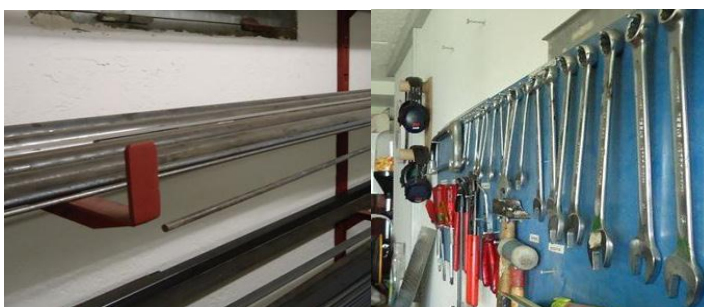
- Produkte wählen, die verschiedene Fähigkeiten und Talente erfordern und fördern
- Durch ein breites Angebot von Arbeiten, die verschiedenen Bedürfnisse der Klienten abdecken.
- Administration, Marketing und Vertrieb bieten zusätzliche Arbeitsfelder zur Werkstattarbeit.
- Produkte wählen, die verschiedene Fähigkeiten und Talente erfordern und fördern.

### **3.4 Messbarkeit und Planbarkeit des Arbeitsprozesses**

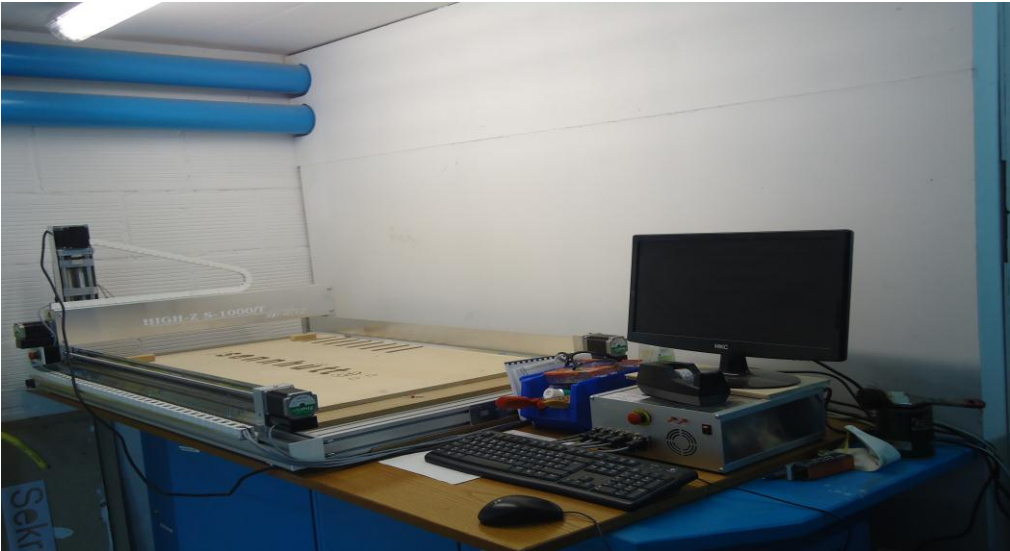
- Arbeitsschritte sind klar definiert und ermöglichen individuelle Zeit- und Zielvorgaben für die Klienten.
- Kleinserien ermöglichen Erfahrung mit dem Arbeitsprozess.

## **4. Erste Schritte**

Der erste Meilenstein wurde ab 18 Okt. 2010 mit dem Ausbau der Metallwerkstatt gelegt. Neu gegen Kälte isoliert und mit mehr Licht, scheint die Werkstatt jetzt im neuen Glanz. Auch die Holzwerkstatt wurde renoviert und erhielt ein neues Eingangstor.



Im Januar 2011 konnten wir eine neue Bohr- Fräsmaschine kaufen. Die Maschine ist universell einsetzbar und geeignet für Prototypen oder kleine Serien. Eine CNC- Fräsmaschine kam Ende November 2011 dazu. Sie dient ausschliesslich für kleine Serien und kann sowohl im Metall- wie auch im Holzbereich eingesetzt werden.



Für das Produktdesign und für weitere Beratungen haben wir im März 2011 Kontakt mit Anne Bachmann und Susanna Zopf aufgenommen. Zwei Industrie Designerinnen von der Firma Younikat, die uns ein Corporate Design für unsere Produkte zusammenstellen.



## 5. Perspektiven

Als zweiter Schritt sehen wir die Aktualisierung der Infrastruktur vor. Das heisst konkret, dass wir für einen reibungslosen Ablauf einen Grundstock an Maschinen brauchen. Teils können wir bestehende Maschinen nachziehen, andere jedoch, genügen nicht mehr den aktuellen Sicherheitsnormen. Zudem ist eine exakte Arbeit nur noch bedingt möglich. Auch wollen wir die neuste Technologie (CNC Maschine) in den Werkstätten einsetzen um die Qualität unserer Produkte zu garantieren aber auch um unsere Klienten an zeitgemässen Maschinen zu schulen.

Mit folgenden Anschaffungen, kann eine reale Arbeitssituation geschaffen und die Qualität der Produktelinie gewährleistet werden:

### **Metallwerkstatt**

#### **Kreissäge mit kurzer Rollbahn**

Wird für das Zuschneiden von Stangenmaterial benutzt.

Eine Rollbahn mit Anschlag garantiert eine Wiederholungsgenauigkeit.

Im Januar 2012 gekauft

#### **TIG- Schweissmaschine**

Für dekorative Schweissarbeiten, verwendbar für Stahl, Inox- Stahl und Buntmetall.

#### **Rohrbiegemaschine**

Zum biegen von Einzel und Kleinserien aus Stahl oder Buntmetall.

#### **Rundbiegemaschine**

Zum Herstellen von allen rundgeformten Teile wie Rohre, Kegeln, Zylinder.

### **Drehbank mit Div. Zubehör**

Für präzise Einzelteile.

### **Metallbandschleifmaschine**

Zum Schleifen von Flächen, Kanten und zum Runden.

### **CNC Fräse mit Div. Zubehör / Computer für die CNC Fräse**

Für Kleinserien.

Im Dezember 2011 gekauft

### **Plasmaschneidgerät plus Zubehör**

Wird für das zuschneiden von exakten Bauteilen benutzt, kann als Option an die CNC Fräsmaschine angedockt werden.

## **6. Mittel und Massnahmen**

Für die Umsetzung sind Fachwissen, personelle und finanzielle Ressourcen erforderlich.

### **6.1 Verfügbare Ressourcen**

- **Fachwissen:** Wir verfügen intern über Mitarbeiter die das nötige Fachwissen mitbringen, Produkte zu entwickeln zu testen und bis zur Serienreife zu bringen.  
Fehlendes Know-how: Vermarktung/Verkauf, Absatzkanäle erschließen, allenfalls Webshop einrichten etc., Produkt- und Verpackungsdesign.
- **Personelle Kapazität:** Das Projekt kann im Rahmen der internen Arbeit unter Mithilfe von Klienten realisiert werden. Die Arbeitskapazität und Leistungen sind jedoch stark von Gesundheit und psychischer Verfassung der Klienten abhängig.  
Zusätzliche Absenzen wie externe Arbeitseinsätze, Praktika etc. sollten beim Planen berücksichtigt werden. Dazu braucht es Zeitreserven oder Puffer um personelle Engpässe zu überbrücken.
- **Finanzen:** Die Fachberatungskosten für die erste Etappe der Produktentwicklung können aus dem laufenden Budget gedeckt werden. Für die weiteren Kosten müssen Spendengesuche gestellt werden.

### **6.2 Projektorganisation**

#### **Arbeitsgruppe:**

Leitung und Koordination: Barbara Ingenberg

#### **Projektgruppe:**

Gregor Berchtold (Bereichsleiter Metallwerkstatt)

Martin Bernauer (Bereichsleiter Schreinerei)

## 6.3 Zeitlicher Ablauf

### Planung

**Oktober 2010:** Analyse und Neuorientierung des Arbeitsbereichs durch die Geschäftsleitung und Leitung Metall- und Holzwerkstatt.

**November 2010:** Kontaktaufnahme zu möglichen Kooperationspartnern, Konkurrenzanalyse und den ersten Entwurf des Businessplanes erstellt.

#### 2011:

1. Quartal: Abklärungsphase abgeschlossen

2. Quartal: Konkretisierung, Umbau und Renovierungsarbeiten Werkstätten abgeschlossen

3 und 4. Quartal: Vernetzungsmöglichkeiten sind geprüft, Kooperationspartner sind angefragt, Konkurrenzanalyse abgeschlossen.

**2012:** Probeproduktion und Aufbau des Vertriebsnetzes, Evaluation und Anpassung falls erforderlich.

**2013:** „Firma Sennhütte“ ist in Betrieb.

## Umsetzungsphase Zwischenstand März 2012

**März 2012:** Ausarbeitung der ersten Funktionsmodelle, in Zusammenarbeit mit der Firma Younikat (Industriedesign)

Die erste Phase mit dem Umbau der Metall- und Holzwerkstatt ist fortgeschritten und bis auf die Anschaffung der Maschinen nahezu beendet.

## 6.4 Budget

### • Infrastruktur

Bohr / Fräsmaschine mit Div. Zubehör **gekauft Januar 2011**

Kreissäge mit kurzer Rollbahn **gekauft Januar 2012**

CNC- Fräsmaschine **gekauft Dezember 2011**

#### Sind noch zu beschaffen:

TIC- Schweissmaschine	Fr. 3'800.-
Zubehör für CNC (Fräser, Vakuumplatte, Werkzeuglängstaster)	Fr. 2'000.-
Rundbiegemaschine	Fr. 2'800.-
Rohrbiegemaschine	Fr. 6'500.-
Drehbank mit Div. Zubehör	Fr. 6'500.-
Plasmaschneide- Gerät plus Zubehör	Fr. 5'800.-
Kompressor plus Zubehör	Fr. 1'800.-
Metall- Bandschleifmaschine	<u>Fr. 1'500.-</u>

Total **Fr. 30'700.-**



## 7. Anhang

- **Fotodokumentation**

### **TIC – Schweissmaschine**

Für dekorative Schweissarbeiten geeignet, verwendbar für Stahl, Rostfreier Stahl und Buntmetalle.

Preis: 3800.-



### **Metall-Bandschleifmaschine**

Zum Schleifen von Flächen und Kanten. Geeignet für klein Serien.

Preis: 1500.-



## Plasmaschneidergerät und Zubehör (Kompressor)

Wird für das zuschneiden von Blechen im Kreativbereich eingesetzt. In Verbindung mit der kürzlich gekauften CNC-Fräsmaschine sind auch klein Serien möglich. Bsp. Blumentopf.

Preis: 6800.-



## Rundbiegemaschine

Zum Herstellen von allen rundgeformten Teilen wie Rohre, Kegeln, Zylinder

Fr. 2800.-



## Drehbank mit Div. Zubehör

Für präzise Einzelteile. Beispielsweise für Kerzenständer, Fackeln usw.

Fr.6500.

## Ringbiegemaschine inkl. Zubehör

Vielseitig anwendbare Profilmaschine zum Profile in Form zu biegen.

Fr. 6500.-



- Mit Hilfe der neuen Maschinen, können wir in Zukunft diese Stahl-Blumentöpfe im vollen Umfang in der Sennhütte produzieren.

